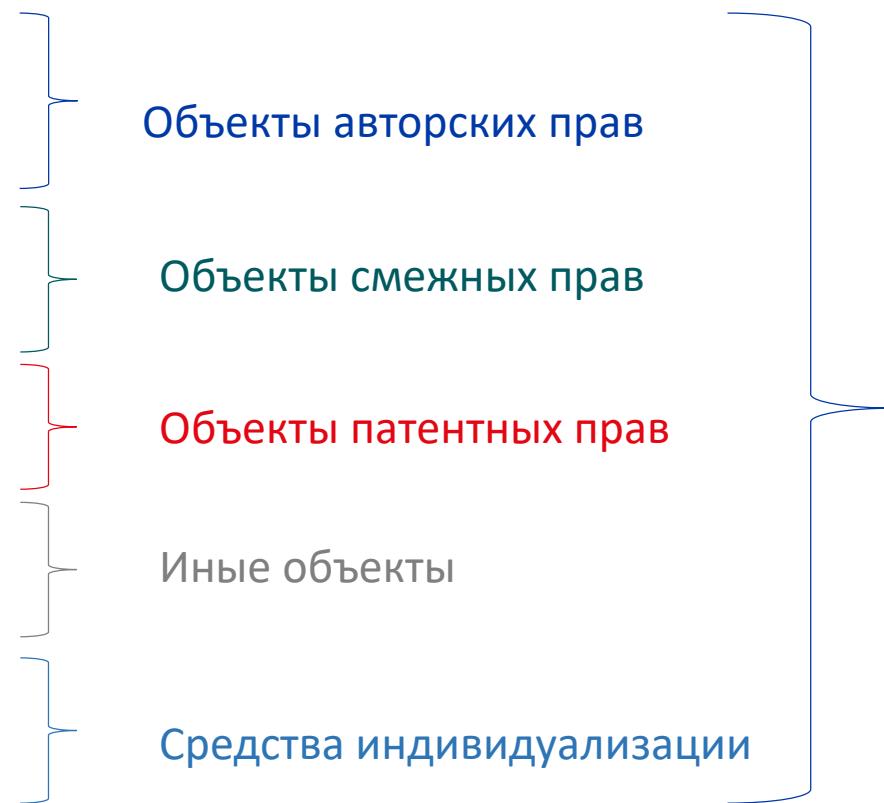


ИВАНОВА МАРИНА ГЕРМАНОВНА
Начальник Аналитического центра ФИПС

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ В РЕГИОНЕ. ПОСТРОЕНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРАВАМИ

Результатами интеллектуальной деятельности (РИД) и приравненными к ним средствами индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуги предприятий, которым предоставляется правовая охрана (интеллектуальной собственностью), являются:

- 1) произведения науки, литературы и искусства;
- 2) программы для электронных вычислительных машин (программы для ЭВМ);
- 3) базы данных;
- 4) исполнения;
- 5) фонограммы;
- 6) сообщение в эфир или по кабелю радио- или телепередач (вещание организаций эфирного или кабельного вещания);
- 7) изобретения;
- 8) полезные модели;
- 9) промышленные образцы;
- 10) селекционные достижения;
- 11) топологии интегральных микросхем;
- 12) секреты производства (ноу-хау);
- 13) фирменные наименования;
- 14) товарные знаки и знаки обслуживания;
- 15) наименования мест происхождения товаров и ГУ;
- 16) коммерческие обозначения.



Результаты
интеллектуальной
деятельности

Основы разработки системы управления правами на РИД

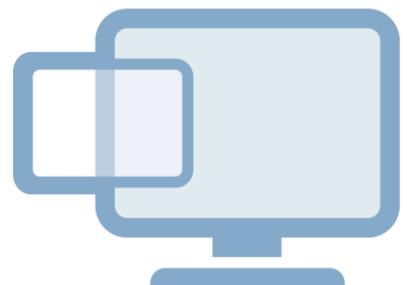


С ЦЕЛЬЮ ОБЕСПЕЧЕНИЯ СОЗДАНИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРАВАМИ НА РИД с учетом:

- Рекомендаций по управлению правами на РИД в организациях (Поручение Правительства Российской Федерации от 25.08.2017 № ИШ-П8-5594)
- Положений Гражданского кодекса Российской Федерации (ГК РФ часть четвертая от 18.12.2006 № 230-ФЗ, принят Государственной Думой 24.11.2006, одобрен Советом Федерации 08.12.2006)

в организациях разрабатываются:

**ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРАВАМИ НА РЕЗУЛЬТАТЫ
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**



Основы разработки системы управления правами на РИД



ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРАВАМИ НА РЕЗУЛЬТАТЫ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Документ **устанавливает регламентацию деятельности** организации/ регионе в сфере управления правами на РИД, включая:

- 1) выявление потенциально охранныспособных РИД, инвентаризацию РИД и прав на них
- 2) обеспечение их правовой охраны
- 3) постановку исключительных прав организации на РИД на бухгалтерский учет
- 4) коммерциализацию прав на РИД
- 5) мониторинг и защиту исключительных прав организации на РИД, выявление нарушений прав третьих лиц, содействие деятельности по созданию РИД.



Основы разработки системы управления правами на РИД



Система управления правами на РИД является частью деятельности организации/ региона в области инновационного и технологического развития, в целях осуществления бизнес-стратегии организации на внутреннем и мировом рынках, а также частью долгосрочных программ развития и программ инновационного развития, повышая их эффективность и достижение установленных целевых показателей.



Основы разработки системы управления правами на РИД



Основными целями создания системы управления правами на РИД в организации/ регионе

- обеспечение единой политики организации в сфере управления правами на результаты интеллектуальной деятельности;
- достижение целевых показателей долгосрочной программы развития и программы инновационного развития организации путем совершенствования механизмов создания и управления правами на результаты интеллектуальной деятельности;
- распределение функциональных обязанностей и урегулирование отношений в области управления правами на РИД между структурными подразделениями организации;
- обеспечение эффективного использования инновационного потенциала организации.



Основы разработки системы управления правами на РИД



Основными задачами (функциями) создания системы управления правами на РИД в организации/ регионе являются:

- содействие созданию, выявлению потенциально **охраноспособных РИД**, включая нормативно-методическое, информационно-аналитическое обеспечение указанной деятельности, в том числе, при осуществлении организацией функций заказчика и исполнителя НИОКР;
- обеспечение **правовой охраны РИД организации**, в том числе , выявление потенциально охраноспособных РИД, осуществление соответствующих процедур по обеспечению правовой охраны (в том числе за рубежом), а также поддержание охранных документов в силе;
- **учет прав на РИД**;
- **коммерциализация прав на РИД**, в том числе, определение направлений развития и перспективных рынков;
- защита **исключительных прав на РИД**, включая выявление и предотвращение нарушения третьими лицами прав на РИД организации, а также выявление нарушения организацией прав на РИД третьих лиц.

Функциональные задачи в системе управления правами на РИД



При реализации задач (функций) в сфере управления правами на РИД целесообразно проводить следующие мероприятия:

а) в рамках деятельности по содействию созданию, выявлению РИД:

- определить направления интеграции системы управления правами на РИД и имеющихся в организации/регионе подходов к созданию, выявлению РИД с учетом возможности выбора организацией различных способов их получения (собственные разработки, выполнение НИОКР по государственным контрактам или в соответствии с государственным или муниципальным заданием, размещение заказов в других организациях или приобретение исключительных прав или прав на использование РИД);
- провести анализ целесообразности и возможности финансирования собственных исследований, при выполнении которых возможно создание РИД, и наличия необходимого кадрового потенциала в организации/ регионе, а также перспектив выполнения НИОКР;



Функциональные задачи в системе управления правами на РИД



При реализации задач (функций) в сфере управления правами на РИД целесообразно проводить следующие мероприятия:

а) в рамках деятельности по содействию созданию, выявлению РИД:

- осуществлять регулярное проведение патентно-информационных исследований, в том числе построение патентных ландшафтов в сфере деятельности организации/ региона, в том числе мониторинг объемов и динамики охраняемых РИД компаний-конкурентов, как в России, так и в странах, являющихся важнейшими производителями аналогичной продукции или текущими и перспективными рынками организации;— определить направления использования РИД, возможности проведения дополнительных исследований в целях создания решений, необходимых для внедрения уже имеющихся РИД;
- осуществлять внешний мониторинг с целью выявления перспективных для организации РИД и получения прав на РИД, использование которых в деятельности организации/ региона целесообразно, в т.ч. в отношении РИД, созданных в рамках гос. заказов, по которым гос. заказчиками принято решение об отчуждении исключительных прав и (или) предоставлении безвозмездной простой (неисключительной) лицензии на РИД;
- взаимодействовать с 3-ми лицами по вопросам приобретения/ отчуждения прав на РИД, заключения соглашений по использованию РИД, в том числе лицензионных.

Функциональные задачи в системе управления правами на РИД



При реализации задач (функций) в сфере управления правами на РИД целесообразно проводить следующие мероприятия:

б) в рамках обеспечения правовой охраны РИД:

- проанализировать целесообразность предоставления правовой охраны РИД, определяемую в том числе с учетом: наличия финансовых средств на получение и поддержание охранных документов в силе; востребованности РИД на рынке, в том числе за рубежом, потенциальных направлений коммерциализации РИД и его особенностей, закрепления за организацией/ регионом исключительных прав на перспективные технические (технологические) решения;
- ограничивать доступ к информации о РИД и не допускать ее разглашения или опубликования до проведения анализа коммерческой ценности РИД и принятия решения о форме запрашиваемой правовой охраны;
- определить порядок уведомления автором соответствующего подразделения организации о созданных потенциально охраноспособных РИД (для организаций);



Функциональные задачи в системе управления правами на РИД



При реализации задач (функций) в сфере управления правами на РИД целесообразно проводить следующие мероприятия как на уровне организации, так и региона в целом:

б) в рамках обеспечения правовой охраны РИД (продолжение):

- рассмотреть особенности процедуры оформления прав на РИД и сроки предоставления правовой охраны, наличие альтернативных способов охраны РИД, в том числе возможность пресекать нарушения исключительных прав;
- выбрать оптимальный вариант охраны РИД (учесть конкурентную среду и необходимости обеспечения комплексного подхода к правовой охране РИД, обеспечить подготовку и подачу заявок на выдачу патентов на РИД);
- обеспечить учет исключительных прав на РИД (в т.ч. прав на РИД, приобретенных у сторонних организаций; государственный учет результатов НИОКР, выполняемых за счет средств федерального бюджета), в т.ч. бухгалтерский, актуализацию учетных данных, а также взаимодействовать с федеральными органами исполнительной власти по вопросам ведения реестров прав на РИД в соответствии с нормативными правовыми актами РФ



Функциональные задачи в системе управления правами на РИД



При реализации задач (функций) в сфере управления правами на РИД целесообразно проводить следующие мероприятия как для организации, так и для региона в целом:

в) в рамках реализации мероприятий по коммерциализации РИД:

- определить возможные эффекты от коммерциализации РИД с учетом приоритетов организации на рынке и с учетом возможности: расширения существующего рынка, выхода на новые для организации рынки или создания нового рынка; реализации разработок путем продажи лицензий или отчуждения прав на РИД;
- определить возможные механизмы коммерциализации создаваемых или приобретаемых прав на РИД, к которым могут быть отнесены следующие: 1) применение РИД в собственном производстве; 2) осуществление с другими компаниями, в том числе конкурентами, кросс-лицензирования для получения легитимного доступа продуктов и технологий организации на существующие и новые рынки, технологического встраивания в существующие отраслевые цепочки создания продуктов; 3) заключение лицензированных договоров или отчуждение исключительных прав на РИД; 4) внесение исключительных прав на РИД в уставные капиталы проектных компаний (организаций), в том числе дочерние, реализующие соответствующий проект, в том числе с привлечением средств соинвесторов;
- размещать в информационных источниках сведения о РИД организации, по которым организация готова заключить лицензионные соглашения, договора об отчуждении прав.

Функциональные задачи в системе управления правами на РИД

в организации и регионе



г) в рамках защиты исключительных прав на РИД:

- осуществлять регулярное проведение **мониторинга** реализуемой третьими лицами продукции (оказываемыми услугами, выполняемыми работами), который позволит выявить нарушение исключительных прав на РИД организации, в том числе путем анализа разработок основных конкурентов, продукции, представляемой на соответствующих выставках;
- обеспечить принятие своевременных **мер** по прекращению нарушения третьими лицами исключительных прав на РИД организации;
- проводить проверку **патентной чистоты** производимой и/или реализуемой организацией продукции, выполняемых работ, оказываемых услуг в целях недопущения нарушения организацией прав третьих лиц;
- обеспечить защиту прав на РИД организации, в том числе в административном, досудебном и судебном порядке, с привлечением, в случае необходимости, экспертов, иных заинтересованных лиц.



Функциональные задачи в системе управления правами на РИД

в организации и в регионе



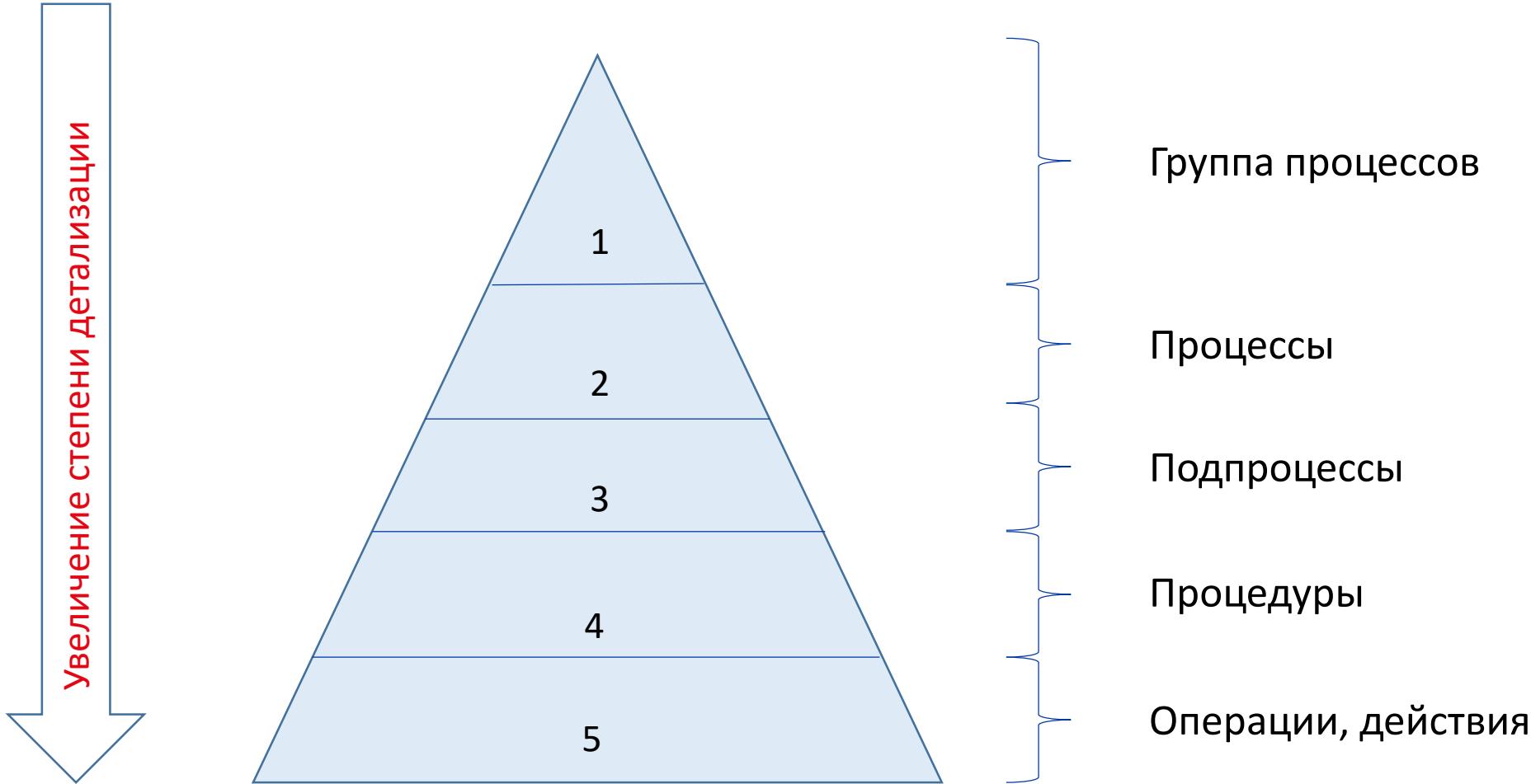
Разработка и внедрение комплексной информационной системы управления интеллектуальной собственностью в организации обеспечит реализацию информационной поддержки процесса управления правами на РИД на все этапах жизненного цикла, а также повысит эффективность взаимодействия структурных подразделений организации **в рамках процесса управления правами на РИД** за счет формирования единого информационного пространства.



Внутренняя нормативная документация организации



Внутренняя нормативная документация организации



Внутренняя нормативная документация организации



Первый уровень иерархической системы локальных нормативных актов в сфере интеллектуальной собственности (далее – уровень)

ПОЛИТИКА В СФЕРЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ

Функции управления интеллектуальной собственностью

Создание / выявление	Правовая охрана	Учет прав	Распоряжение правами	Задача прав
----------------------	-----------------	-----------	----------------------	-------------

Второй уровень (организационно-правовые документы)

Положение о создании РИД	Положение о правовой охране РИД	Положение о бухгалтерском учете	Положение о распоряжении правами на РИД	Положение о защите прав на РИД
Положение о выявлении РИД	Положение о секретах производства (ноу-хау)	Положение об оплате патентных и иных пошлин	Положение о выплате авторского вознаграждения	Положение об экспертизе научных публикаций

Третий уровень (нормативно-методические документы)

Порядок выявления РИД (в рамках НИОКР)	Порядок оформления материалов заявки на РИД	Порядок проведения инвентаризации	Порядок расчета авторского вознаграждения	Порядок оформления исковых требований и претензионных писем
--	---	-----------------------------------	---	---

Четвертый уровень (шаблоны конкретного вида документа второго и третьего уровней)

Бланк уведомления о создании РИД	Бланк заявления на РИД	Бланк учета оплаты пошлин	Бланк расчета авторского вознаграждения	Бланк претензионного письма
Бланк согласия на обработку персональных данных	Бланк реферата на программу для ЭВМ и базу данных	Бланк первоначальной стоимости РИД	Бланк рыночной стоимости РИД	Бланк искового заявления

Увеличение степени детализации

Внутренняя нормативная документация организации



Модели закрепления прав

№ п/п	Модели закрепления прав	Принадлежность исключительных прав	Управление правами	Выплата авторского вознаграждения	Опубликование произведений
1	2	3	4	5	6
1.	Правообладатель – Организация	Организации	Организация	За создание и использование РИД	Сразрешения Организации
2.	Правообладатель – Автор	Авторам «свободных» РИД	Авторы	Не возникает обязанность	Самостоятельно без предварительного согласования
3.	Правообладатель – Организация / Автор	Определяется в зависимости от вида объекта или статуса автора	Организация (коммерчески ориентированные РИД) / Авторы (произведения)	За создание и использование РИД (коммерчески ориентированные РИД) / Не возникает обязанность (произведения)	Самостоятельно без предварительного согласования

Внутренняя нормативная документация организации



В локальных нормативно-правовых актах организации рекомендуется предусмотреть реализацию следующих мероприятий, **направленных на повышение эффективности управления персоналом в организациях региона:**

- 1.** Создание корпоративной культуры, поощряющей изобретательскую активность работников, в том числе периодическую организацию мероприятий, направленных на повышение **мотивации работников** в соответствующей сфере, путем проведения конкурсов, присуждения почетных званий, награждения грамотами и благодарностями;
- 2.** Материальное стимулирование изобретательской активности работников, (участие в деятельности по созданию РИД и коммерциализации РИД, путем определения условий и порядка предоставления материального вознаграждения работникам, минимальных ставок вознаграждения и порядка его расчета в зависимости от сложности РИД, вклада работника в их создание и положительных эффектов, в том числе в части получаемых доходов, снижения издержек, которые достигаются путем использования прав на РИД;
- 3.** Обучение работников организации по профилю их деятельности, а так же по программам и курсам повышения квалификации в сфере интеллектуальной собственности;

Внутренняя нормативная документация организации



4. Уточнение трудовых договоров с работниками либо заключение отдельных соглашений с ними в части регламентации вопросов, [касающихся](#):

- обеспечения режима коммерческой тайны;
- распределения и [закрепления прав на РИД](#) (созданных или доработанных работником в связи с выполнением служебных обязанностей (вт. ч. в соавторстве), включая основания, условия и порядок закрепления прав , не допущения нелегитимного использования прав на РИД работникам и после увольнения);
- вознаграждения за [создание РИД](#) в связи с выполнением служебных обязанностей, их использование в организации

Мониторинг эффективности управления правами на РИД



1. Разработать комплекс ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ), включающий количественные и качественные показатели для организации, среди которых могут быть следующие:

- количество поданных заявок на получение охранных документов , в том числе за рубежом;
- количество полученных охранных документов, в том числе за рубежом;
- доля РИД, используемых в собственном производстве;
- число заключенных лицензионных договоров в отношении прав на РИД организации;
- доля выручки от реализации продукции, при производстве которой применяются РИД организации.

2. Определить их целевые значения в среднесрочной и долгосрочной перспективе, позволяющие оценить эффективность реализации Основных положений, выполнения Плана, а так же эффективности функционирования системы управления правами на РИД.

Указанные КПЭ так же рекомендуется увязать с реализацией программ инновационного развития в целях содействия достижению отраженных в них целевых показателей.

3. Закрепить периодичность проведения такого мониторинга (не реже 1 раза в год), возможность проведения бенчмаркинга и оценки рисков не достижения установленных КПЭ.

Для региона целевые показатели установлены типовым Соглашением.