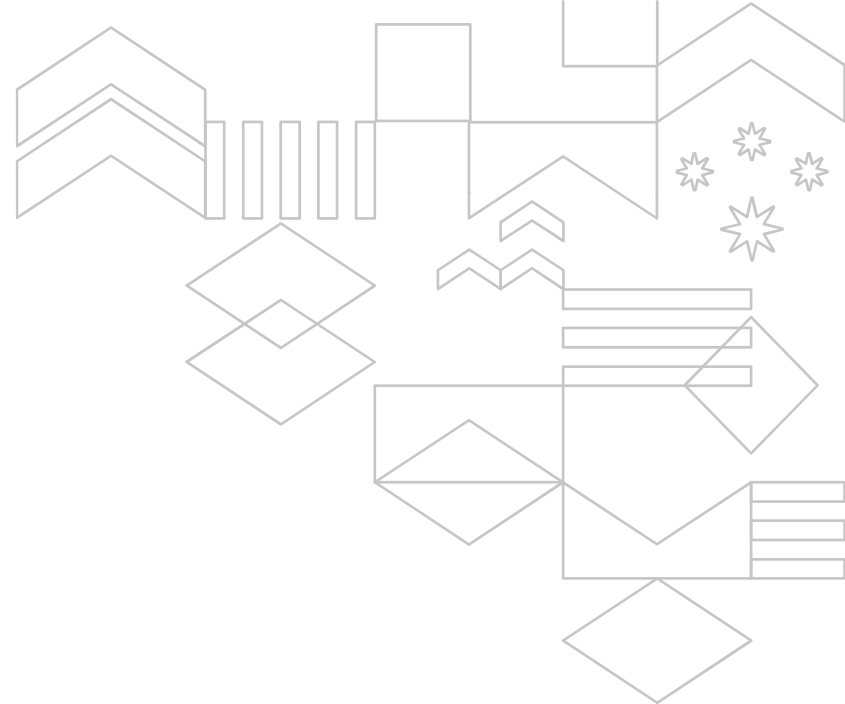




ИВАНОВА МАРИНА ГЕРМАНОВНА
Начальник Аналитического центра ФИПС

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ В РЕГИОНЕ. ПОСТРОЕНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРАВАМИ



Результатами интеллектуальной деятельности (РИД) и приравненными к ним средствами индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуги предприятий, которым предоставляется правовая охрана (интеллектуальной собственностью), **являются:**

- 1) произведения науки, литературы и искусства;
- 2) программы для электронных вычислительных машин (программы для ЭВМ);
- 3) базы данных;
- 4) исполнения;
- 5) фонограммы;
- 6) сообщение в эфир или по кабелю радио- или телепередач (вещание организаций эфирного или кабельного вещания);
- 7) изобретения;
- 8) полезные модели;
- 9) промышленные образцы;
- 10) селекционные достижения;
- 11) топологии интегральных микросхем;
- 12) секреты производства (ноу-хау);
- 13) фирменные наименования;
- 14) товарные знаки и знаки обслуживания;
- 15) наименования мест происхождения товаров и ГУ;
- 16) коммерческие обозначения.

Объекты авторских прав

Объекты смежных прав

Объекты патентных прав

Иные объекты

Средства индивидуализации

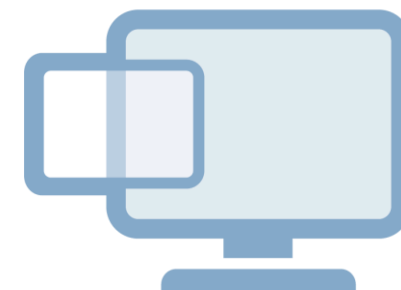
Результаты интеллектуальной деятельности

С ЦЕЛЮ ОБЕСПЕЧЕНИЯ СОЗДАНИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРАВАМИ НА РИД с учетом:

- Рекомендаций по управлению правами на РИД в организациях (Поручение Правительства Российской Федерации от 25.08.2017 № ИШ-П8-5594)
- Положений Гражданского кодекса Российской Федерации (ГК РФ часть четвертая от 18.12.2006 № 230-ФЗ, принят Государственной Думой 24.11.2006, одобрен Советом Федерации 08.12.2006)

в организациях разрабатываются:

**ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРАВАМИ НА РЕЗУЛЬТАТЫ
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**



ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРАВАМИ НА РЕЗУЛЬТАТЫ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Документ **устанавливает регламентацию деятельности** организации/ регионе в сфере управления правами на РИД, включая:

- 1) выявление потенциально охраноспособных РИД, инвентаризацию РИД и прав на них
- 2) обеспечение их правовой охраны
- 3) постановку исключительных прав организации на РИД на бухгалтерский учет
- 4) коммерциализацию прав на РИД
- 5) мониторинг и защиту исключительных прав организации на РИД, выявление нарушений прав третьих лиц, содействие деятельности по созданию РИД.



Система управления правами на РИД является частью деятельности организации/ регионе в области инновационного и технологического развития, в целях осуществления бизнес-стратегии организации на внутреннем и мировом рынках, а также частью долгосрочных программ развития и программ инновационного развития, повышая их эффективность и достижение установленных целевых показателей.



Основы разработки системы управления правами на РИД



Основными целями создания системы управления правами на РИД в организации/ регионе

- обеспечение единой политики организации в сфере управления правами на результаты интеллектуальной деятельности;
- достижение целевых показателей долгосрочной программы развития и программы инновационного развития организации путем совершенствования механизмов создания и управления правами на результаты интеллектуальной деятельности;
- распределение функциональных обязанностей и урегулирование отношений в области управления правами на РИД между структурными подразделениями организации;
- обеспечение эффективного использования инновационного потенциала организации.



Основными задачами (функциями) создания системы управления правами на РИД в организации/ регионе являются:

- содействие созданию, выявлению потенциально **охраноспособных РИД**, включая нормативно-методическое, информационно-аналитическое обеспечение указанной деятельности, в том числе, при осуществлении организацией функций заказчика и исполнителя НИОКР;
- обеспечение **правовой охраны РИД организации**, в том числе , выявление потенциально охраноспособных РИД, осуществление соответствующих процедур по обеспечению правовой охраны (в том числе за рубежом), а также поддержание охранных документов в силе;
- **учет прав на РИД**;
- **коммерциализация прав на РИД**, в том числе, определение направлений развития и перспективных рынков;
- защита **исключительных прав на РИД**, включая выявление и предотвращение нарушения третьими лицами прав на РИД организации, а также выявление нарушения организацией прав на РИД третьих лиц.

Функциональные задачи в системе управления правами на РИД



При реализации задач (функций) в сфере управления правами на РИД целесообразно проводить следующие мероприятия:

а) в рамках деятельности по содействию созданию, выявлению РИД:

- **определить направления** интеграции системы управления правами на РИД и имеющихся в организации/ регионе подходов к созданию, выявлению РИД с учетом возможности выбора организацией различных способов их получения (собственные разработки, выполнение НИОКР по государственным контрактам или в соответствии с государственным или муниципальным заданием, размещение заказов в других организациях или приобретение исключительных прав или прав на использование РИД);
- **провести анализ** целесообразности и возможности финансирования собственных исследований, при выполнении которых возможно создание РИД, и наличия необходимого кадрового потенциала в организации/ регионе, а также перспектив выполнения НИОКР;



Функциональные задачи в системе управления правами на РИД



При реализации задач (функций) в сфере управления правами на РИД целесообразно проводить следующие мероприятия:

а) в рамках деятельности по содействию созданию, выявлению РИД:

- **осуществлять регулярное проведение** патентно-информационных исследований, в том числе построение патентных ландшафтов в сфере деятельности организации/ региона, в том числе мониторинг объемов и динамики охраняемых РИД компаний-конкурентов, как в России, так и в странах, являющихся важнейшими производителями аналогичной продукции или текущими и перспективными рынками организации;— определить направления использования РИД, возможности проведения дополнительных исследований в целях создания решений, необходимых для внедрения уже имеющихся РИД;
- **осуществлять внешний мониторинг** с целью выявления перспективных для организации РИД и получения прав на РИД, использование которых в деятельности организации/ региона целесообразно, в т.ч. в отношении РИД, созданных в рамках гос. заказов, по которым гос. заказчиками принято решение об отчуждении исключительных прав и (или) предоставлении безвозмездной простой (неисключительной) лицензии на РИД;
- **взаимодействовать с 3-ми лицами** по вопросам приобретения/ отчуждения прав на РИД, заключения соглашений по использованию РИД, в том числе лицензионных.

При реализации задач (функций) в сфере управления правами на РИД целесообразно проводить следующие мероприятия:

б) в рамках обеспечения правовой охраны РИД:

- проанализировать целесообразность предоставления правовой охраны РИД, определяемую в том числе с учетом: наличия финансовых средств на получение и поддержание охранных документов в силе; востребованности РИД на рынке, в том числе за рубежом, потенциальных направлений коммерциализации РИД и его особенностей, закрепления за организацией/ регионом исключительных прав на перспективные технические (технологические) решения;
- ограничивать доступ к информации о РИД и не допускать ее разглашения или опубликования до проведения анализа коммерческой ценности РИД и принятия решения о форме запрашиваемой правовой охраны;
- определить порядок уведомления автором соответствующего подразделения организации о созданных потенциально охраноспособных РИД (для организаций);



Функциональные задачи в системе управления правами на РИД



При реализации задач (функций) в сфере управления правами на РИД целесообразно проводить следующие мероприятия как на уровне организации, так и региона в целом:



б) в рамках обеспечения правовой охраны РИД (продолжение):

- рассмотреть особенности процедуры оформления прав на РИД и сроки предоставления правовой охраны, наличие альтернативных способов охраны РИД, в том числе возможность пресекать нарушения исключительных прав;
- выбрать оптимальный вариант охраны РИД (учесть конкурентную среду и необходимости обеспечения комплексного подхода к правовой охране РИД, обеспечить подготовку и подачу заявок на выдачу патентов на РИД);
- обеспечить учет исключительных прав на РИД (в т.ч. прав на РИД, приобретенных у сторонних организаций; государственный учет результатов НИОКР, выполняемых за счет средств федерального бюджета), в т.ч. бухгалтерский, актуализацию учетных данных, а также взаимодействовать с федеральными органами исполнительной власти по вопросам ведения реестров прав на РИД в соответствии с нормативными правовыми актами РФ

Функциональные задачи в системе управления правами на РИД



При реализации задач (функций) в сфере управления правами на РИД целесообразно проводить следующие мероприятия как для организации, так и для региона в целом:

в) в рамках реализации мероприятий по коммерциализации РИД:

- **определить возможные эффекты от коммерциализации РИД** с учетом приоритетов организации на рынке и с учетом возможности: расширения существующего рынка, выхода на новые для организации рынки или создания нового рынка; реализации разработок путем продажи лицензий или отчуждения прав на РИД;
- **определить возможные механизмы коммерциализации** создаваемых или приобретаемых прав на РИД, к которым могут быть отнесены следующие: 1) применение РИД в собственном производстве; 2) осуществление с другими компаниями, в том числе конкурентами, кросс-лицензирования для получения легитимного доступа продуктов и технологий организации на существующие и новые рынки, технологического встраивания в существующие отраслевые цепочки создания продуктов; 3) заключение лицензированных договоров или отчуждение исключительных прав на РИД; 4) внесение исключительных прав на РИД в уставные капиталы проектных компаний (организаций), в том числе дочерние, реализующие соответствующий проект, в том числе с привлечением средств соинвесторов;
- **размещать в информационных источниках сведения о РИД** организации, по которым организация готова заключить лицензионные соглашения, договора об отчуждении прав.

Функциональные задачи в системе управления правами на РИД

в организации и регионе



г) в рамках защиты исключительных прав на РИД:

- **осуществлять** регулярное проведение **мониторинга** реализуемой третьими лицами продукции (оказываемыми услугами, выполняемыми работами), который позволит выявить нарушение исключительных прав на РИД организации, в том числе путем анализа разработок основных конкурентов, продукции, представляемой на соответствующих выставках;
- **обеспечить принятие** своевременных **мер** по прекращению нарушения третьими лицами исключительных прав на РИД организации;
- **проводить проверку патентной чистоты** производимой и/или реализуемой организацией продукции, выполняемых работ, оказываемых услуг в целях недопущения нарушения организацией прав третьих лиц;
- **обеспечить защиту прав на РИД** организации, в том числе в административном, досудебном и судебном порядке, с привлечением, в случае необходимости, экспертов, иных заинтересованных лиц.



Функциональные задачи в системе управления правами на РИД

в организации и в регионе



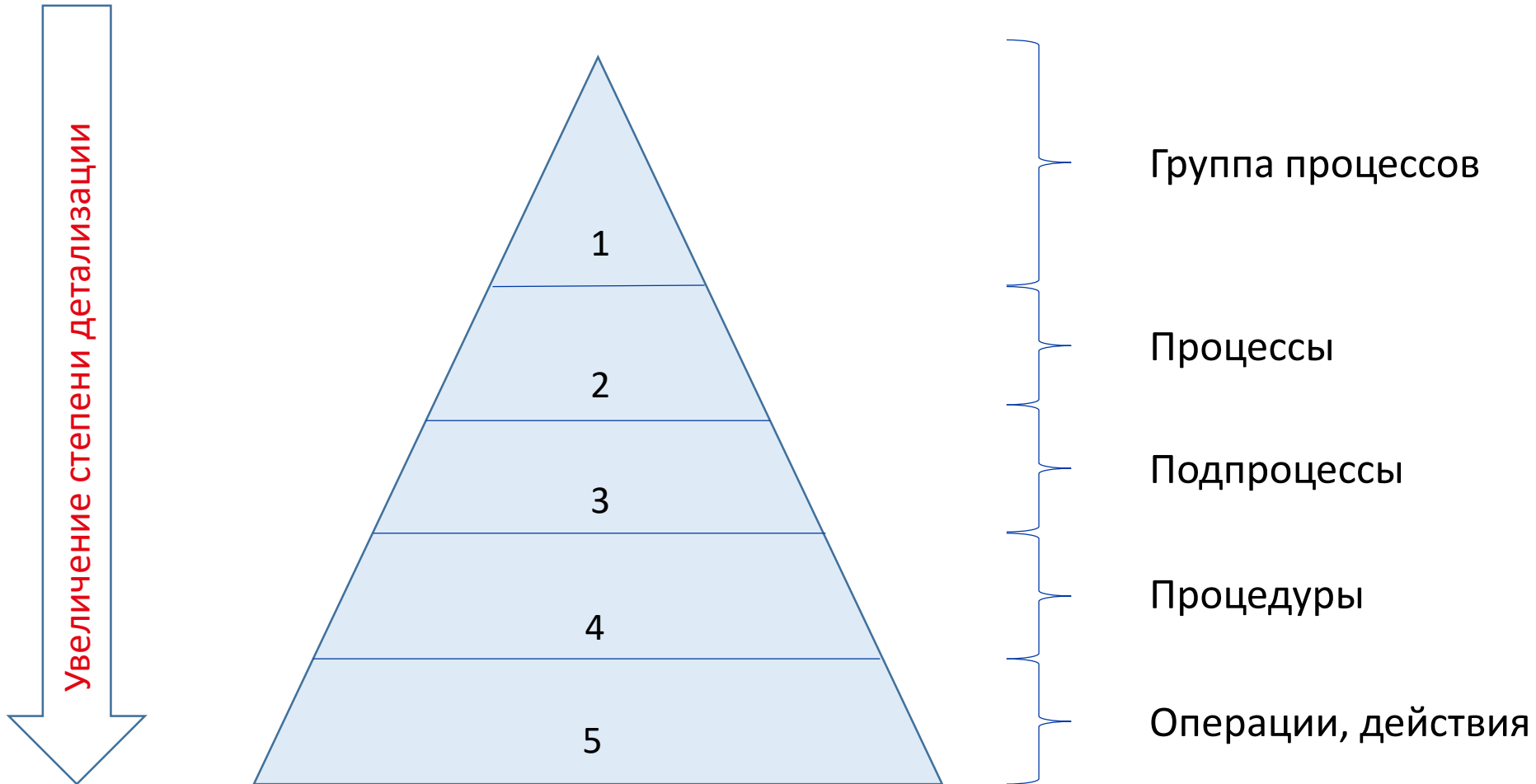
Разработка и внедрение комплексной **информационной системы управления интеллектуальной собственностью** в организации обеспечит реализацию информационной поддержки процесса управления правами на РИД на все этапах жизненного цикла, а также повысит эффективность взаимодействия структурных подразделений организации **в рамках процесса управления правами на РИД** за счет формирования единого информационного пространства.



Внутренняя нормативная документация организации



Внутренняя нормативная документация организации



Внутренняя нормативная документация организации



Увеличение степени детализации

Первый уровень иерархической системы локальных нормативных актов в сфере интеллектуальной собственности (далее – уровень)				
ПОЛИТИКА В СФЕРЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ				
Функции управления интеллектуальной собственностью				
Создание / выявление	Правовая охрана	Учет прав	Распоряжение правами	Защита прав
Второй уровень (организационно-правовые документы)				
Положение о создании РИД	Положение о правовой охране РИД	Положение о бухгалтерском учете	Положение о распоряжении правами на РИД	Положение о защите прав на РИД
Положение о выявлении РИД	Положение о секретах производства (ноу-хау)	Положение об оплате патентных и иных пошлин	Положение о выплате авторского вознаграждения	Положение об экспертизе научных публикаций
Третий уровень (нормативно-методические документы)				
Порядок выявления РИД (в рамках НИОКР)	Порядок оформления материалов заявки на РИД	Порядок проведения инвентаризации	Порядок расчета авторского вознаграждения	Порядок оформления исковых требований и претензионных писем
Четвертый уровень (шаблоны конкретного вида документа второго и третьего уровней)				
Бланк уведомления о создании РИД	Бланк заявления на РИД	Бланк учета оплаты пошлин	Бланк расчета авторского вознаграждения	Бланк претензионного письма
Бланк согласия на обработку персональных данных	Бланк реферата на программу для ЭВМ и базу данных	Бланк первоначальной стоимости РИД	Бланк рыночной стоимости РИД	Бланк искового заявления

Внутренняя нормативная документация организации



Модели закрепления прав

№ п/п	Модели закрепления прав	Принадлежность исключительных прав	Управление правами	Выплата авторского вознаграждения	Опубликование произведений
1	2	3	4	5	6
1.	Правообладатель — Организация	Организации	Организация	За создание и использование РИД	С разрешения Организации
2.	Правообладатель — Автор	Авторам «свободных» РИД	Авторы	Не возникает обязанность	Самостоятельно без предварительного соглашения
3.	Правообладатель — Организация / Автор	Определяется в зависимости от вида объекта или статуса автора	Организация (коммерчески ориентированные РИД) / Авторы (произведения)	За создание и использование РИД (коммерчески ориентированные РИД) / Не возникает обязанность (произведения)	Самостоятельно без предварительного соглашения

В локальных нормативно-правовых актах организации рекомендуется предусмотреть реализацию следующих мероприятий, **направленных на повышение эффективности управления персоналом в организациях региона:**

1. Создание корпоративной культуры, поощряющей изобретательскую активность работников, в том числе периодическую организацию мероприятий, направленных на повышение **мотивации работников** в соответствующей сфере, путем проведения конкурсов, присуждения почетных званий, награждения грамотами и благодарностями;
2. Материальное стимулирование изобретательской активности работников, (участие в деятельности по созданию РИД и коммерциализации РИД, путем определения условий и порядка предоставления материального вознаграждения работникам, минимальных ставок вознаграждения и порядка его расчета в зависимости от сложности РИД, вклада работника в их создание и положительных эффектов, в том числе в части получаемых доходов, снижения издержек, которые достигаются путем использования прав на РИД;
3. Обучение работников организации по профилю их деятельности, а так же по программам и курсам повышения квалификации в сфере интеллектуальной собственности;

4. Уточнение трудовых договоров с работниками либо заключение отдельных соглашений с ними в части регламентации вопросов, **касающихся**:

- обеспечения режима коммерческой тайны;
- распределения и **закрепления прав на РИД** (созданных или доработанных работником в связи с выполнением служебных обязанностей (вт. ч. в соавторстве), включая основания, условия и порядок закрепления прав , не допущения нелегитимного использования прав на РИД работникам и после увольнения);
- вознаграждения за **создание РИД** в связи с выполнением служебных обязанностей, их использование в организации

1. Разработать комплекс ключевых показателей эффективности (далее—КПЭ), включающий количественные и качественные показатели для организации, среди которых могут быть следующие:

- количество поданных заявок на получение охранных документов , в том числе за рубежом;
- количество полученных охранных документов, в том числе за рубежом;
- доля РИД, используемых в собственном производстве;
- число заключенных лицензионных договоров в отношении прав на РИД организации;
- доля выручки от реализации продукции, при производстве которой применяются РИД организации.

2. Определить их целевые значения в среднесрочной и долгосрочной перспективе, позволяющие оценить эффективность реализации Основных положений, выполнения Плана, а так же эффективности функционирования системы управления правами на РИД.

Указанные КПЭ так же рекомендуется увязать с реализацией программ инновационного развития в целях содействия достижению отраженных в них целевых показателей.

3. Закрепить периодичность проведения такого мониторинга (не реже 1 раза в год), возможность проведения бенчмаркинга и оценки рисков не достижения установленных КПЭ.

Для региона целевые показатели установлены типовым Соглашением.